

Contrôle de gestion toutes activités

Les fondamentaux du pilotage de la performance

PUBLIC VISÉ

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables – Consolidateurs

Pré-requis : cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

OBJECTIFS

- ☞ Maîtriser les outils de base du contrôle de gestion
- ☞ Être capable de construire un budget ainsi qu'un plan à moyen terme, en allant du compte de résultat jusqu'au *Cash Flow*
- ☞ Comprendre la construction des coûts de revient

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ☞ Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises. Cette formation permet d'identifier les champs et les leviers de la performance de votre entreprise. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez situer la contribution attendue du contrôle de gestion et identifier les outils de pilotage adaptés.

CONTENU

☞ Contrôle de gestion et pilotage

- Système de contrôle de gestion
- Le pilotage et la logique d'action
- Organisation par processus et ERP
- Modes de production et schémas logistiques des flux

☞ La démarche de la prévision

- Un budget, un PMT : pourquoi ?
- La construction étape par étape
 - . Comprendre et challenger les hypothèses
 - . Construire le compte de résultat prévisionnel
 - . Élaborer les prévisions de *Cash Flows* futurs

☞ De la comptabilité générale à la comptabilité analytique

- La comptabilité analytique

☞ La construction des coûts de revient

- La problématique des coûts
- Un exemple : combien coûte un iPad ?
- Coût de revient et valorisation des stocks
- Les prix de cession interne

☞ Revue de performance

- Une revue de performance : pourquoi ?
- Contenu
- Rôles et responsabilités du contrôleur de gestion

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **En amont :** vidéos
- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques et d'illustrations tirées de cas réels. Une mise en situation des participants est proposée. De nombreux cas pratiques permettent de valider l'acquisition des compétences au fur et à mesure de la formation.
- **En aval :** e-learning post formation. L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

DURÉE : 2 JOURS

DATES* : 01-02/02/23
15-16/05/23
04-05/09/23
06-07/11/23

PRIX : 1 990 € HT

(*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.