

Contrôle de gestion : techniques approfondies

PUBLIC VISÉ

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptables – Comptables

Pré-requis : *une connaissance des outils de base du contrôle de gestion est recommandé, par exemple en ayant suivi la formation « Contrôle de gestion : piloter la performance financière » page 42 ci-avant.*

OBJECTIFS

- ☞ Maîtriser les techniques avancées du contrôle de gestion
- ☞ Devenir plus pertinent dans ses analyses pour être force de proposition
- ☞ Connaître et savoir mettre en œuvre les principaux outils du management de la performance

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ☞ Le contrôle de gestion est au service du pilotage de la performance économique des entreprises. Cette formation permet d'approfondir et d'illustrer les champs et les leviers de la performance de votre entreprise. Elle contribue à définir les axes prioritaires d'amélioration de la performance sur lesquels agir, en fonction de l'organisation et de la culture de votre entreprise. Pour chacun des thèmes abordés, vous saurez mettre en œuvre les outils de pilotage adaptés.

CONTENU

- ☞ **Contribuer à une prise de décision qui crée de la valeur**
 - Le ROCE et la rotation des actifs
 - Le coût du capital (WACC) et la création de valeur
 - Le Free Cash Flow
- ☞ **Mesurer la performance et calculer les coûts de production réels**
 - Le tableau de bord prospectif
 - Consommation matière et main d'œuvre
 - Analyse du coût de production - Illustrations
 - Marge sur coûts variables et analyses de point mort
- ☞ **Analyser un reporting et construire un bridge de résultat**
 - Approches d'analyse du compte de résultat (marges, points de base, principaux effets)
 - Principes de calcul des écarts (volume, mix, churn, prix, efficience, effets de change, etc.)
 - Savoir travailler avec des indices
 - Variance par origines et analyse du P&L en standard
- ☞ **Déployer un plan d'action**
 - Comment fixer un objectif ?
 - Le plan d'action en pratique
 - L'étude de rentabilité d'un projet ou d'un investissement (VAN, TRI, payback)
 - Focus coûts de non-qualité et coûts de démarrage
- ☞ **Fiabiliser ses prévisions**
 - L'atterrissage (*forecast accuracy*)
 - Approche de la planification intégrée
 - Ouverture sur la data et sur la modélisation financière

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé. Échange de bonnes pratiques. Les nombreuses mises en situation permettent de valider l'acquisition des compétences tout au long de la formation.
- **En aval :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

DURÉE :	2 JOURS
DATES* :	22-23/03/22 01-02/06/22 19-20/10/22 14-15/12/22
PRIX :	1 840 € HT

(*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.