

Lean Finance

Optimiser les processus financiers

PUBLIC VISÉ

Contrôleurs de gestion – Responsables financiers, consolidation et comptables

Pré-requis : cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

OBJECTIFS

- › Connaître les concepts et les objectifs du *Lean*
- › Disposer d'une méthodologie de mise en œuvre dans le domaine financier
- › Appréhender la conduite du changement au niveau des rôles et contributions du contrôle de gestion

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- › Les démarches d'amélioration continue, hier cantonnées aux fonctions opérationnelles industrielles ou de *supply chain*, s'étendent désormais aux fonctions dites de « *back office* ». La fonction Finance s'inscrit pleinement dans ces démarches visant à aligner ses processus sur les exigences des clients, à assurer réactivité et adaptabilité aux demandes et développer une culture « service ».

Outre l'apport méthodologique, cette formation vous apporte un autre regard sur vos activités et vous permet d'identifier des gisements d'amélioration de vos processus et de votre organisation. Vous découvrirez aussi comment inscrire l'amélioration continue au cœur de la fonction Finance et dégager de véritables leviers d'amélioration de la performance opérationnelle de la fonction Finance.

DURÉE : 2 JOURS

DATES* : NOUS CONSULTER

PRIX : 1 860 € HT

(*) Mode d'animation : présentiel, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires.

CONTENU

› Contexte et enjeux

- Historique et *Lean Manufacturing*
- Qu'est-ce qu'un processus ?
- Les particularités des processus Finance

› *Lean* et 6 Sigma : de quoi parle-t-on ?

- *Lead time, takt, VA, NVA*
- Les gaspillages (*Muda, Muri, Mura*)
- Application à la Finance

› Une méthodologie de mise en œuvre rigoureuse

- DMAIC et outils disponibles : la cartographie VSM (*Value Stream Mapping*), les 5 pourquoi, le diagramme d'Ishikawa, etc.
- Cas pratique

› Animation et pilotage visuel

- Management visuel
- Quelques outils (SQCDP, 5S, OJT, Gemba, standards...)
- Cas pratique

› Synthèse et ouverture : comment le *Lean* permet-il à la fonction Finance d'affronter les défis liés à la transformation digitale ?

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

■ **Pendant la session :** alternance de développements théoriques, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition au cas des participants est proposé afin de favoriser le partage d'expériences. Les nombreux échanges et les quiz interactifs en cours de séance permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

■ **En aval :** l'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

©FinHarmony - Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
Tél. 01 53 17 39 00 - formation@finharmony.net