

Animer une équipe financière

PUBLIC VISÉ

Directeurs et contrôleurs financiers – Responsables financiers, consolidation et comptables

Pré-requis : cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier.

OBJECTIFS

- ☞ Mieux se connaître pour mieux s'adapter
- ☞ Savoir adapter son mode de management aux spécificités de ses équipes
- ☞ Gérer les compétences financières de son équipe et les parcours de carrière
- ☞ Adopter les postures favorisant l'échange, la coopération et l'adhésion

POURQUOI CHOISIR CETTE FORMATION ?

- ☞ Le rôle de manager ne s'improvise pas et les équipes financières présentent des particularités. L'expertise technique à elle seule n'est pas suffisante pour faire adhérer et impliquer ses collaborateurs. Cette formation permet d'identifier les gestes générant une coopération active et de savoir recourir à des techniques et méthodes simples de management, utiles dans des situations à fort enjeu pour vous ou vos collaborateurs.

CONTENU

☞ Les différents modes de management

- Connaître son style dominant
- Adapter son mode de management
- Bâtir le dispositif de pilotage de ses collaborateurs
- Gérer ses équipes à distance

☞ La communication

- Comprendre le processus de communication
- Mieux se connaître pour mieux s'adapter
- Identifier le profil de ses collaborateurs
- Adapter son mode de communication
- Développer des techniques d'écoute active
- Argumenter, convaincre et persuader
- Comprendre les freins au changement et traiter les objections

☞ La gestion des compétences financières

- Le référentiel des compétences financières et les missions-clés
- Le parcours professionnel
- L'évaluation collective d'une équipe
- L'évaluation des besoins de formation

☞ La conduite d'entretiens efficaces

- Gérer les situations de tension
- Distinguer les différents types d'entretien : délégation, félicitation, recadrage, évaluation de fin d'année, entretien de compétences...

☞ La conduite de réunions

- Comprendre les raisons d'échec
- Préparer ses réunions
- Connaître les techniques d'animation de réunion

☞ Synthèse

- Comprendre les exigences de la collaboration intergénérationnelle

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE ET MODALITÉS D'ÉVALUATION

- **En amont :** apports documentaires (vidéo, textes réglementaires, articles).
- **Pendant la session :** alternance de supports, d'illustrations et de cas pratiques. Un véritable travail de transposition aux situations métiers des participants est proposé. Quiz, questionnaires d'autodiagnostic, jeux de rôles et mises en situation spécifiques au management des équipes financières contribuent à donner du sens et une réalité opérationnelle au volet comportemental. Ces différents échanges permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances tout au long de la formation.
- **En aval :** apports documentaires (synthèse, article ou vidéo). L'animateur est disponible pour répondre à toute question relevant de la formation.

DURÉE : 2 JOURS

DATES EN PRÉSENTIEL PARIS* : 28-29/01/21
07-08/06/21
05-06/10/21

DATES EN DISTANCIEL* : 17-18/03/21

PRIX : 1 630 € HT

(*) Mode d'animation prévu, susceptible de changer selon vos demandes et/ou les conditions sanitaires

©FinHarmony - Cet atelier peut être organisé en intra-entreprise
01.53.17.39.00 - formation@finharmony.net